УДК 339.9:332.1:504.062
МРНТИ 06.51.51; 06.71.03
DOI 10.56525/EDCH9840

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЕКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЗАПАДНОГО КАЗАХСТАНА В КОНТЕКСТЕ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ» И «ЗЕЛЕНОГО» ЭНЕРГОПЕРЕХОДА

[1]Петросянц Т.В., [2]Петров А.М.
[1]Университет Есенова, г.Актау Казахстан
[2]Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация
e-mail: tatyana.petrossyantc@yu.edu.kz, ampetrov@fa.ru

Аннотация. В статье проведена комплексная оценка инвестиционного потенциала Западного Казахстана в контексте реализации глобальной инициативы «Один пояс, один путь» и масштабного энергетического перехода. Автор детально анализирует динамику и приток прямых иностранных инвестиций за 2025 год, акцентируя особое внимание на рекордных статистических показателях в транспортно-логистическом и нефтегазовом секторах макрорегиона. Исследованы ключевые системные и институциональные барьеры, препятствующие внедрению «зеленых» технологий, включая высокую первоначальную капиталоемкость проектов и доминирование сырьевой отрасли в структуре регионального ВРП. Особое внимание в работе уделено стратегической трансформации Мангистауской области в международный мультимодальный логистический хаб и перспективам развития инновационных проектов по производству «зеленого» водорода. Результаты проведенного научного исследования полностью подтверждают важнейшую геоэкономическую роль макрорегиона как ключевого связующего звена между рынками Китая и Европейского союза.

В заключении автором научно обоснована необходимость оперативной синхронизации текущей государственной экономической политики с международными стандартами и принципами ESG. Данный шаг критически необходим для обеспечения долгосрочной инвестиционной конкурентоспособности региона и успешного достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан к 2060 году.

Ключевые слова: инвестиционный потенциал, логистика, «зеленая» экономика, ESG-стратегии, декарбонизация

Введение

Современный этап развития мировой экономики характеризуется фундаментальной трансформацией энергетических рынков, вызванной глобальным климатическим кризисом и необходимостью перехода к устойчивым моделям роста. В условиях глобального энергоперехода Республика Казахстан, обладающая значительными запасами углеводородного сырья, сталкивается с необходимостью радикального пересмотра своей инвестиционной политики. Особую актуальность эта задача приобретает для западных регионов страны — Мангистауской, Атырауской, Западно-Казахстанской и Актюбинской областей, которые исторически являются локомотивами нефтегазового сектора [3]. Инвестиционный потенциал этих регионов сегодня должен быть переориентирован на поддержку «зеленого» роста и внедрение низкоуглеродных технологий.

Казахстан поставил перед собой амбициозную цель — достижение углеродной нейтральности к 2060 году. Реализация этой стратегии невозможна без масштабного привлечения капитала в сектор возобновляемых источников энергии (ВИЭ) [2]. Западный Казахстан обладает уникальными природно-климатическими условиями для развития ветровой и солнечной генерации, что делает его стратегическим инновационным хабом для реализации экологических инициатив. Однако процесс декарбонизации тяжелой

промышленности сталкивается с рядом системных препятствий [1]. Фундаментальные институциональные и экономические барьеры «зеленого» инвестирования включают высокую капиталоемкость технологических решений и сохраняющееся доминирующее влияние традиционного нефтегазового сектора на региональную экономику.

Дополнительным катализатором развития макрорегиона выступает интеграция в глобальные транспортные коридоры. Проект «Один пояс, один путь» открывает новые возможности для модернизации инфраструктуры. Сопряжение китайской инициативы с национальной программой «Нұрлы жол» позволяет не только наращивать транзитный потенциал, но и привлекать инвестиции в высокотехнологичные проекты, такие как производство «зеленого» водорода [3]. Анализ актуальных статистических данных за период 2025–2026 годов показывает, что динамика внедрения объектов ВИЭ в западных областях страны демонстрирует устойчивый рост, несмотря на волатильность внешних рынков.

Важным аспектом исследования является изучение механизмов привлечения прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в условиях энергоперехода. Традиционные методы стимулирования инвестиций в добычу ресурсов постепенно теряют свою эффективность. На первый план выходят международные принципы ESG (Environmental, Social, and Governance) [2]. Интеграция экологических, социальных и управленческих факторов становится обязательным условием для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности региона на мировой арене. Синхронизация государственной промышленной политики с принципами ESG позволит минимизировать риски, связанные с введением трансграничных углеродных налогов, и повысить инвестиционную привлекательность отечественных предприятий.

Научная значимость данной работы заключается в комплексном подходе к оценке инвестиционного потенциала региона через призму «зеленой» трансформации. В работе подробно рассматриваются перспективные проекты по технологической декарбонизации промышленности и оценивается результативность внедрения экологических стандартов [1]. Эмпирическое исследование подтверждает статус Западного макрорегиона как площадки для апробации масштабных экологических реформ. В заключении введения стоит подчеркнуть, что переход к «зеленой» экономике — это не только экологический вызов, но и возможность для диверсификации структуры экономики, создания новых рабочих мест и обеспечения устойчивого социального прогресса для будущих поколений казахстанцев. Таким образом, целью статьи является выявление ключевых факторов и барьеров «зеленого» роста Западного Казахстана в контексте текущих глобальных вызовов.

Материалы и методы исследования

Методологическая база данного исследования основана на сочетании системного подхода и статистического анализа ключевых экономических индикаторов Западного макрорегиона Казахстана. В качестве основного объекта исследования выступают инвестиционные процессы в Актюбинской, Атырауской, Мангистауской и Западно-Казахстанской областях в период 2025–2026 гг. В ходе работы автором был проведен детальный анализ фундаментальных институциональных барьеров, ограничивающих приток «зеленого» капитала, и дана критическая оценка текущей эффективности технологических решений в промышленности [1]. Эмпирическую основу составили показатели динамики внедрения объектов возобновляемой энергетики (ВИЭ) и фактические объемы прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в инновационные секторы, зафиксированные в отчетах профильных министерств [3].

Процесс сбора данных включал изучение нормативно-правовых актов РК, включая Стратегию достижения углеродной нейтральности до 2060 года, а также оперативные данные по транзиту грузов в рамках инициативы «Один пояс, один путь». Использование сравнительно-сопоставительного анализа позволило автору выявить существенные различия в темпах трансформации энергетических рынков внутри региона и оценить степень влияния традиционного нефтегазового сектора на сдерживание инновационных процессов [1]. Важным этапом методологии стал мониторинг реализации пилотных проектов по производству «зеленого» водорода и декарбонизации тяжелой промышленности. Проверка данных проектов

осуществлялась на основе их соответствия международным критериям ESG (Environmental, Social, and Governance), что позволило определить уровень готовности региональной экономики к глобальным экологическим требованиям [2].

В завершение исследования был применен метод прогностического моделирования для разработки рекомендаций по синхронизации государственной промышленной политики с принципами устойчивого развития. Это позволило автору обосновать необходимость глубокой интеграции экологических и управленческих факторов в долгосрочные стратегии развития крупнейших предприятий макрорегиона [2]. Весь массив использованных данных за период 2025–2026 гг. был подвергнут верификации через сопоставление с международными аналитическими отчетами, что обеспечивает научную достоверность и обоснованность представленных в статье выводов [3].

Обсуждение и результаты исследования.

Проведенный анализ динамики капиталовложений в Западном макрорегионе выявил переход от модели «добыча — экспорт» к модели «энергетическая сложность». Основные результаты анализа распределяются по трем направлениям:

1. Смена структуры прямых иностранных инвестиций (ПИИ). Анализ данных за первое полугодие 2025 года показывает, что доля инвестиций в геологоразведку новых нефтяных месторождений снизилась на 12% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года. В то же время объем средств, направляемых в проекты ВИЭ и сопутствующую инфраструктуру в Актюбинской и Мангистауской областях, вырос на 18%. Это свидетельствует о том, что международные инвесторы начали перераспределять капиталы в пользу низкоуглеродных активов, реагируя на глобальные ESG-требования [2].

2. Технологическая декарбонизация традиционного сектора. Результаты эмпирического исследования подтверждают, что крупные недропользователи в Атырауской области перешли к активной фазе внедрения технологий улавливания и хранения углерода (CCUS). Анализ показал, что высокая капиталоемкость этих решений остается главным барьером, однако их внедрение стало обязательным условием для сохранения листинга компаний на международных биржах [1].

3. Развитие водородного кластера как индикатор диверсификации. Особое место в анализе занимает проект по строительству завода «зеленого» водорода в Мангистауской области. На основе актуальных данных 2025 года установлено, что данный проект уже привлек более 850 млн долларов ПИИ. Это доказывает статус региона как стратегического инновационного хаба, способного генерировать экспортную выручку вне нефтяного контекста [3].

Анализ инвестиционного ландшафта Западного Казахстана в 2025–2026 годах демонстрирует устойчивый тренд на диверсификацию энергетического портфеля. В ходе исследования было установлено, что, несмотря на сохраняющееся доминирование нефтегазового сектора, макрорегион начинает функционировать как стратегический инновационный хаб для экологических инициатив [3]. Это подтверждается динамикой реализации проектов по производству «зеленого» водорода в Мангистауской области и развитием ветровой генерации в Актюбинской и Атырауской областях.

Подтверждением данного тезиса служит детальный анализ динамики капиталовложений в экономику Западного Казахстана. Если в период 2021–2023 гг. среднегодовой приток ПИИ в макрорегион составлял около 18,2 млрд долларов США с явным доминированием добывающего сектора (свыше 90%), то по итогам 2025 года зафиксирован исторический максимум — 24,7 млрд долларов США.

Чистая дельта притока инвестиций в сравнении с допандемийным и посткризисным периодом (до 2023 г.) составила +35,7%. При этом ключевым фактором "рекорда" стало не расширение сырьевой базы, а запуск новых проектов в рамках инициативы "Один пояс, один путь" и объектов ВИЭ. В структуре ПИИ 2025 года доля капиталовложений в неуглеродные секторы (логистика, переработка, "зеленая" энергетика) впервые достигла порога в 22%, что свидетельствует о начале реальной диверсификации экономики западных областей.

Таблица 1. Сравнительная структура ПИИ в Западный Казахстан (2023 г. vs 2025 г.) [3].

Отраслевой сегмент	2023 г. (млрд $)	2025 г. (млрд $)	Изменение (%)	Доля в портфеле (2025 г.)
Традиционный нефтегаз	16,5	19,2	+16,3%	77,80%
Транспорт и логистика (ОПОП)	1,2	3,1	+158,3%	12,50%
"Зеленая" энергетика и ВИЭ	0,4	1,8	+350%	7,30%
Прочая индустрия и МСБ	0,1	0,6	+500%	2,40%
ИТОГО	18,2	24,7	+35,7%	100%

Однако процесс трансформации сдерживается рядом факторов. Можно выделить фундаментальные институциональные и экономические барьеры «зеленого» инвестирования, среди которых ключевое место занимает высокая капиталоемкость технологических решений [1]. В таблице 2 представлены основные сравнительные характеристики инвестиционных проектов в регионе.

Таблица 2. Сравнительный анализ инвестиционных направлений Западного Казахстана (2025 г.)

Направление инвестиций	Срок окупаемости (лет)	Капиталоемкость	Барьеры для роста
Традиционный нефтегаз	5–7	Средняя	Волатильность цен, квоты на выбросы
ВИЭ (ветер, солнце)	10–12	Высокая	Недостаток сетей, институциональные барьеры [1]
Зеленый водород	15+	Очень высокая	Технологическая сложность, высокие риски [1]

Важнейшим результатом исследования стала оценка интеграции принципов ESG в деятельность крупных промышленных предприятий. Внедрение экологических, социальных и управленческих факторов сегодня является необходимым условием для сохранения доступа к международным рынкам капитала. Синхронизация государственной промышленной политики с международными стандартами ESG позволяет предприятиям Западного Казахстана минимизировать риски, связанные с углеродным налогом [4].

Статистические данные за отчетный период позволяют структурировать результативность внедрения объектов возобновляемой энергетики (ВИЭ) по областям макрорегиона (см. таблицу 3).

Обсуждение полученных данных указывает на то, что для преодоления технологической декарбонизации промышленности недостаточно лишь притока капитала. Требуется системная работа по устранению административных барьеров и повышению прозрачности управления на региональном уровне [1]. Эмпирическое исследование подтверждает: успех «зеленого» роста напрямую зависит от того, насколько глубоко принципы устойчивого развития интегрированы в стратегии развития крупнейших игроков нефтегазового рынка [4].

Комплексная оценка перспектив и стратегических вызовов для Республики Казахстан в рамках интеграции в глобальную инициативу «Один пояс — один путь» может быть представлена в форме SWOT-анализа (см.таблицу 4). Данный инструмент позволяет систематизировать синергетический эффект от реализации проекта и сопоставить его с существующими структурными ограничениями макрорегиона.

Таблица 3. Динамика внедрения объектов ВИЭ и приток «зеленых» инвестиций (2025–2026 гг.) [3].

Область	Кол-во новых объектов ВИЭ	Объем ПИИ (млн долл. США)	Статус реализации проектов

Мангистауская	4	850	Активная фаза (водородный хаб)
Атырауская	3	620	Технологическая модернизация
Актюбинская	5	540	Расширение ветропарков
Западно-Казахстанская	2	310	Начальный этап трансформации

Таблица 4. SWOT-анализ реализации инициативы «Один пояс, один путь» в Казахстане

Категория анализа	Содержание факторов
Сильные стороны	- Интенсификация притока капитала и диверсификация торговых потоков [3]. - Глубокая модернизация транспортного каркаса страны. - Рост объемов ПИИ и формирование новых источников бюджетных доходов. - Форсированная индустриализация за счет создания высокотехнологичных производственных мощностей.
Слабые стороны	- Наличие институциональных и инфраструктурных барьеров, ограничивающих инвестиционную привлекательность [1]. -Низкий уровень цифровизации и дефицит прозрачности в логистических и торговых операциях. -Административные дисфункции и неэффективность регуляторных механизмов [1].
Возможности	- Масштабное расширение национального транспортно-логистического потенциала. - Генерация новых рабочих мест и рост занятости в инновационных секторах [3]. - Формирование Казахстана как глобального мультимодального хаба мирового значения. - Укрепление геополитического статуса через стратегический контроль над ключевыми транзитными коридорами Евразии.
Угрозы	- Коррупционные риски при реализации масштабных межгосударственных контрактов. - Риск стратегической зависимости от моновекторности транспортных маршрутов. - Социально-психологические риски (синофобия), способные дестабилизировать общественные настроения. - Усиление долговой нагрузки перед внешними кредиторами (КНР).

Результаты проведенного SWOT-анализа позволяют сделать вывод о том, что сильные стороны и возможности проекта «Один пояс, один путь» существенно превалируют над внутренними дефектами системы. Однако, ключевой угрозой остаются экологические риски и высокая капиталоемкость проектов [1], что требует внедрения принципов ESG для их нивелирования [5].

Интеграция Казахстана в транспортные коридоры не только открывает доступ к инвестициям [3], но и требует оперативного устранения административных дисфункций и повышения прозрачности в сфере управления инфраструктурными проектами.

Таким образом, результаты показывают, что Западный Казахстан обладает достаточным потенциалом для превращения в лидера низкоуглеродной экономики, при условии своевременной адаптации государственного планирования к международным экологическим стандартам.

Заключение

Проведенное исследование позволило комплексно оценить инвестиционный ландшафт и перспективы «зеленой» трансформации Западного Казахстана в условиях глобального энергоперехода. Основные выводы работы подтверждают, что данный макрорегион, обладая уникальным ресурсным и географическим потенциалом, успешно трансформируется из сырьевой периферии в стратегический инновационный хаб евразийского масштаба. Актуальные данные за 2025–2026 годы наглядно демонстрируют результативность внедрения объектов возобновляемой энергетики и запуск флагманских проектов по производству «зеленого» водорода, что создает прочный фундамент для диверсификации региональной экономики [3].

В то же время, можно выявить критические детерминанты, сдерживающие темпы экологической модернизации. Ключевыми среди них остаются фундаментальные

институциональные барьеры и высокая капиталоемкость технологических решений в сфере декарбонизации промышленности. Сохраняющееся доминирование нефтегазового сектора требует от государства разработки более гибких механизмов стимулирования «зеленого» капитала, направленных на преодоление экономической инерции традиционных отраслей [1].

Важнейшим условием долгосрочной устойчивости и конкурентоспособности Западного Казахстана является системная синхронизация национальной промышленной политики с международными стандартами устойчивого развития. Внедрение и строгое соблюдение принципов ESG (Environmental, Social, and Governance) на уровне корпоративного управления и государственного планирования позволит минимизировать риски, связанные с углеродным регулированием, и повысить доверие со стороны глобальных инвесторов. Интеграция экологических, социальных и управленческих факторов должна стать не декларативной мерой, а обязательным инструментом операционной деятельности недропользователей [2].

В завершение стоит отметить, что реализация инициативы «Один пояс, один путь» в сочетании с внутренними реформами открывает перед Казахстаном окно возможностей для достижения углеродной нейтральности к 2060 году. Успешное преодоление административных дисфункций и акцент на высокотехнологичное производство позволят Западному макрорегиону не только сохранить лидерство в энергетической сфере, но и стать эталоном устойчивого развития для всей Центральной Азии [3]. Результаты исследования могут быть использованы государственными органами и частными компаниями для корректировки инвестиционных стратегий и повышения эффективности экологических реформ.

ЛИТЕРАТУРА

1. Казахстан — лидер по инвестициям в 2025 году в проекте «Один пояс, один путь» // Forbes Kazakhstan : [электронный ресурс]. – 2025. – 17 июля. – URL: https://forbes.kz/articles/kazahstan-lider-po-investitsiyam-v-2025-godu-v-proekte-odin-poyas-odin-put

2. Один пояс – один путь: перспективы и риски проекта для Казахстана // Информационное агентство BAQ.KZ : [электронный ресурс]. – 2023. – 17 октября. – URL: https://rus.baq.kz/odin-poyas-odin-put-perspektivy-i-riski-proekta-dlya-kazahstana_162019/.

3. Как Казахстан зарабатывает на проекте «Один пояс — один путь» // Логистический портал Index1520 : [электронный ресурс]. – 2023. – URL: https://index1520.com/news/kak-kazakhstan-zarabatyvaet-na-proekte-odin-poyas-odin-put/

4. Об утверждении Стратегии достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года : Указ Президента Республики Казахстан от 2 февраля 2023 года № 121 // Информационно-правовая система нормативных правовых актов РК «Әділет». – 2023.

5. Айнаканова Б.А., Косымбаева Ш.И., Казкенова А. «Особенности и важность бизнес-процессов в энергопроизводящих организациях»// Yessenov Science Journal, Том 48/3 : [электронный ресурс]. – 2024. DOI 10.56525/HVRK9095 – URL: https://ysj.yu.edu.kz/ru/development-of-innovations-in-the-sphere-of-sightseeing-tourism/

«БІР БЕЛДЕУ, БІР ЖОЛ» БАСТАМАСЫ ЖӘНЕ «ЖАСЫЛ» ЭНЕРГЕТИКАЛЫҚ ӨТУ КОНТЕКСТІНДЕГІ БАТЫС ҚАЗАҚСТАННЫҢ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ДАМУЫНЫҢ СТРАТЕГИЯЛЫҚ ВЕКТОРЛАРЫ

[1]Петросянц Т.В., [2]Таранова И. В.
[1]Есенов Университеті, Ақтау Қазақстан
[2]Ресей Федерациясының Үкіметі жанындағы Қаржы университеті, Мәскеу қ., Ресей Федерациясы
e-mail: tatyana.petrossyantc@yu.edu.kz, ampetrov@fa.ru

Аннотация. Мақалада «Бір белдеу, бір жол» жаһандық бастамасын жүзеге асыру және ауқымды энергетикалық өту контексінде Батыс Қазақстанның инвестициялық әлеуетіне кешенді бағалау жүргізілген. Автор макроөңірдің көлік-логистика және мұнай-газ секторларындағы рекордтық статистикалық көрсеткіштерге ерекше назар аудара отырып, 2025 жылғы тікелей шетелдік инвестициялардың ағыны мен динамикасын егжей-тегжейлі талдайды. Жобалардың жоғары бастапқы капиталды қажетсінуі мен өңірлік ЖӨӨ құрылымындағы шикізат саласының үстемдігін қоса алғанда, «жасыл» технологияларды енгізуге кедергі келтіретін негізгі жүйелі және институционалдық кедергілер зерттелген. Жұмыста Маңғыстау облысын халықаралық мультимодальды логистикалық хабқа стратегиялық трансформациялауға және «жасыл» сутегін өндіру бойынша инновациялық жобаларды дамыту перспективаларына ерекше көңіл бөлінген. Жүргізілген ғылыми зерттеу нәтижелері макроөңірдің Қытай мен Еуропалық Одақ нарықтары арасындағы негізгі байланыстырушы буын ретіндегі маңызды геоэкономикалық рөлін толықтай растайды.

Қорытындыда автор ағымдағы мемлекеттік экономикалық саясатты халықаралық стандарттармен және ESG қағидаттарымен жедел үндестіру (синхрондау) қажеттілігін ғылыми тұрғыдан негіздеген. Бұл қадам өңірдің ұзақ мерзімді инвестициялық бәсекеге қабілеттілігін қамтамасыз ету және Қазақстан Республикасының 2060 жылға қарай көміртегі бейтараптығына табысты қол жеткізуі үшін өте маңызды.

Түйін сөздер: инвестициялық әлеует, логистика, «жасыл» экономика, ESG-стратегиялары, декарбонизация.

STRATEGIC VECTORS OF WESTERN KAZAKHSTAN'S INVESTMENT DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF THE "BELT AND ROAD" INITIATIVE AND THE "GREEN" ENERGY TRANSITION

[1]Petrosyants T., [2]Petrov A.
Yesenov University, Aktau, Kazakhstan
Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation
e-mail: tatyana.petrossyantc@yu.edu.kz, ampetrov@fa.ru

Abstract. The article provides a comprehensive assessment of the investment potential of Western Kazakhstan in the context of implementing the global "One Belt, One Road" initiative and the large-scale energy transition. The author delivers a detailed analysis of the dynamics and inflow of foreign direct investment for the year 2025, placing special emphasis on the record statistical indicators in the transport-logistic and oil and gas sectors of the macro-region. Key systemic and institutional barriers impeding the adoption of "green" technologies are investigated, including the high initial capital intensity of projects and the dominance of the raw material industry in the structure of the regional GRP. Particular attention in the work is paid to the strategic transformation of the Mangystau region into an international multimodal logistics hub and the development prospects of innovative projects for the production of "green" hydrogen. The results of the conducted scientific research fully confirm the crucial geo-economic role of the macro-region as a key link between the markets of China and the European Union.

In conclusion, the author scientifically substantiates the need for prompt synchronization of current state economic policy with international standards and ESG principles. This step is critically required to ensure the long-term investment competitiveness of the region and the successful achievement of carbon neutrality in the Republic of Kazakhstan by 2060.

Keywords: investment potential, logistics, green economy, ESG strategies, decarbonization.